**2021年金牛湖街道海平庄水库消险工程**

**绩效评价报告**

一、项目概况

（一）项目基本情况

海平庄水库位于金牛湖街道和仁村，水库集水面积2.38k㎡，总库容228万m³，兴利库容160万m³，死库容3万m³。正常蓄水位（汛限水位）33.5m，死水位26.3m。设计灌溉面积0.5万亩，实际灌溉面积0.3万亩，是一座以防洪、灌溉为主的小（1）型水库。

为提高片区的水安全，改善片区生态环境，提高专项资金的使用效益，我中心严格按照招标流程，实施海平庄水库消险工程。

本次工程建设的主要内容是大坝防渗处理、坝顶道路恢复、排水沟拆建等详见设计概算书。项目完成后将整体提升水库防汛安全、环境等功能。

（二）项目主要实施内容如下：

1；在大坝 K0+320~K0+520 段设高压摆喷灌浆防渗墙共200m，防渗墙底高程23.00m，顶高程35.00m；

2；对大坝背水坡平台进行抬高加固，并新建草皮护坡，桩号范围 K0+130~K0+530，总长400m。

3；拆建背水坡纵向排水沟1，总长360m，拆建纵向排水沟 2，总长340m, 拆建横向排水沟，总长340m，新建排水干沟30m。

4；对灌浆破坏道路进行恢复，总长200m，其余坝顶现状道路加铺沥青面层，总长410m，新建巡查便道总长340m；

5；新建踏步两座，新建限高限宽设施两座，新建渗流观测设施一座；

6；新建管理区护栏，总长350m；新建坝顶迎水侧仿木栏杆610m；

7；对一处穿坝涵洞局部破损部分进行维修，并更换穿坝涵洞螺杆、闸门；

8；对溢洪道进行清杂及环境整治，并对局部溢洪闸破损结构进行维修更换。

9； 其它零星维修工程

根据现场检查，迎背水坡草皮退化严重，本次对迎背水坡草皮进行更换，共计14788㎡。

（三）项目实施方式

根据《金牛湖街道工程项目发包管理办法》等文件要求进行勘察、设计、施工、监理招标采购、合约签订，并将项目实施进度报表和文字材料呈报到相关部门，由街道主管部门委派专人对项目进度全程跟进监管，在施工完成通过验收合格以后交付使用。

（四）项目资金情况

本工程批复总投资为 448.10万元。其中：市级资金313.70万元，区级资金134.40万元。已下达资金410.00万元，其中：市级资金282.00万元，区级资金128.00万元。支出共计215.97万元。

二、绩效评价情况

（一）评价的对象及范围

本次评价的范围是海平庄水库消险工程的实施推进情况，资金使用情况及相关社会生态效益。

（二）项目绩效目标

为提高片区的水安全，改善片区生态环境，实施海平庄水库消险工程，保障汛期周边的防汛安全，提升河道及沿线环境质量，满足周边居民相关生产生活的需求。

（三）项目评价思路

通过对海平庄水库消险工程项目决策、管理过程、竣工验收、效益及满意度的评价获得绩效结论，梳理存在的问题，完善项目管理制度，保障项目实施质量，保证项目资金使用规范。

（四）评价原则与方法

评价遵循可衡量性原则、可实现原则、相关性原则、时点性原则，坚持采用定性与定量化相结合原则，以获取客观公正的绩效评价结论。

（五）评价结论

水库消险后，使其防洪功能达到应有的标准，消除了对下游防洪安全的隐患，特别是对于保障整个下游的防洪安全有着重要作用，防洪效益十分显著。同时，通过消险工程，非汛期提高水库蓄水量，可以充分保证下游灌溉的要求，提高当地农业生产的灌溉保证率，为当地农民的增产创收提供基础保证，工程社会效 益显著

经评价，金牛湖街道海平庄水库消险工程绩效等级为“优”。

三、主要做法及成效

（一）项目组织情况

质量监督单位：南京市水务工程质量安全监督站

南京市六合区水利工程质量监督站

建设单位：南京市六合区金牛湖街道水利管理服务中心

设计单位：淮安市水利勘测设计研究院有限公司

监理单位：南京江宏监理咨询有限责任公司

施工单位：南京嵩晨建设工程有限公司

2021年10月，金牛湖街道海平庄水库消险工程通过公开招标，确定施工单位：南京嵩晨建设工程有限公司。同月，金牛湖街道水利管理服务中心针对项目召开项目推进会，督促施工单位的项目实施，引入第三方专门机构对工程质量进行把控。

街道水利管理中心根据项目进度及现场验收情况，实时支付相关工程经费及独立费用。

（二）项目管理情况

（1）明确各方职能，强化项目监督。为保障项目的有序推进，水利管理服务中心成立专门工作小组，严格审查设计图纸，加强现场监督，制定工程例会制度，及时反馈项目推进情况。

（2）强化资金使用，把控项目质量。严格执行资金管理制度，资金支付层层审批把关，保证整个项目组织工作的高效性、约束性、风险控制性，为合法、合理、合规使用资金使用打下了夯实的基础。

总体分析，项目监管机制完善，组织分工明确，严格按照工程规范设施，安全措施，环境保护措施到位，在执行风险控制方面有良好的约束机制。

（三）项目成效

海平庄水库消险工程，在汛期前完成了相关工程量的工作内容，整体上提升了沿线的生态环境质量，美观度、安全性得到提高，为农业灌溉溉及防汛发挥了重要作用。

1. 存在问题及原因分析

 无

五、有关建议

1、建议财政加大相关项目投入，持续推进相关水环境治理工程。

2、落实管护资金，加强长效管护工作。